



## LeanENT Green Belt Opleiding Lean

Opleiding voor organisaties die zélf willen verbeteren

Ontwikkelen van interne Lean begeleiders als fundament voor duurzaam verbeteren

Zelfstandig en inspirerend begeleiden van verbeterprocessen

Maximale lering door directe koppeling tussen geleerde theorie en praktijkopdracht



## Mensen bewegen tot resultaten.

Op weg naar een leane organisatie: flexibel, slagvaardig en dagelijks tijd investeren in verbeteringen voor uw klanten, voor uw organisatie en voor uzelf. Het dagelijks tijd nemen voor verbeteren schiet er voor vele organisaties bij in, terwijl de noodzaak én de behoefte aanwezig is. De Green Belt Opleiding Lean geeft u de mogelijkheid samen met uw medewerkers en/of collega's in deze behoefte te voorzien!

### DE GREEN BELT OPLEIDING LEAN

De Green Belt Opleiding Lean is een op maat verzorgde opleiding, waarbij zeven tot negen deelnemers worden opgeleid tot interne Lean begeleiders. Op basis van de LeanENT-aanpak worden zij in korte tijd klaargestoomd om samen met collega's werkprocessen binnen uw organisatie zelfstandig te verbeteren.

De opleiding is enerzijds gericht op het verbreden van de (basis)kennis over Lean en het denken in processen. Anderzijds ligt de focus op het leren begeleiden van verbetertrajecten met als primair doel: mensen bewegen tot resultaten.

De insteek van de opleiding is praktisch van aard: leren, ervaren en

doen. Iedere deelnemer voert parallel aan de opleiding een praktijkopdracht uit. Tijdens de modules wordt hier ruimschoots aandacht aan besteed. Door middel van intervisie worden de deelnemers uitgedaagd sneller, effectiever en duurzamer te blijven ontwikkelen, waardoor de verbeterkennis binnen uw organisatie gedeeld en geborgd wordt.

## De kracht van de LeanENT Verbetermethodiek

De LeanENT verbetermethodiek is gebaseerd op ruim een decennium praktijkervaring binnen diverse branches, van overheid tot industrie. De methodiek daagt mensen uit om inventief én effectief hun eigen

werkprocessen te verbeteren, door middel van creatieve werkvormen. **Resultaat: veel meer doen met veel minder inspanningen, binnen alle lagen van uw organisatie.**

## LEERDOELEN

Onze ervaren en deskundige trainers leiden de deelnemers naar:

- Kennis en begrip van de impact van Lean principes.
- Inspirerend (bege)leiding geven aan verbeterteams middels de bewezen LeanENT verbeteraanpak.
- Verspreiding en borging van verbeterkennis door middel van de kata-methodiek.
- Verbeteringen bereiken dankzij scherpe focus op uitdagingen.

## PRAKTIJKOPDRACHT

Vanuit de gedachte leren door te doen gaan deelnemers in duo's tijdens de opleiding aan de slag met een praktijkopdracht: het begeleiden van een verbetertraject. Voor het grootste leereffect vindt deze praktijkopdracht buiten de eigen afdeling plaats. Voor een vliegende start raden wij aan vóór aanvang van de opleiding reeds een onderwerp voor een verbetertraject te (laten) definiëren door een opdrachtgever/sponsor.

## CERTIFICAAT EISEN

Na het doorlopen van minimaal 80% van de modules en de succesvolle voltooiing van één praktijkopdracht wordt het LeanENT Academy Green Belt Certificaat uitgereikt.

## DOELGROEP

Deze opleiding is bedoeld voor toekomstige Lean begeleiders. De deelnemers herkennen zich in de volgende kernkwaliteiten: je krijgt teams in beweging, je bent enthousiast, je bent flexibel, je bent pragmatisch en je bent erop gericht om processen sneller, efficiënter en klantgerichter in te richten. Daarnaast ben je leergierig en zelfkritisch. Je hebt conceptueel inzicht en vindt het leuk om de voortgang met cijfers/ feiten meetbaar te maken en je durft een spannende uitdaging aan. Je beschikt over HBO werk- en denkniveau.

## VOORKENNIS

Het is noodzakelijk om voorafgaand aan de opleiding deel te nemen aan de LeanENT Lego workshop. Kijk op [www.leanent.nl](http://www.leanent.nl) voor data van deze workshops. Andere specifieke voorkennis over Lean is geen vereiste.

## AANMELDEN OF MEER INFORMATIE AANVRAGEN?

Neem contact op via [info@leanent.nl](mailto:info@leanent.nl) of 055-538 55 70.

## INVESTERING

De opleiding omvat zes modules van elk vier uur die in een ritme van ééns in de twee weken plaatsvinden. De praktijkopdracht vraagt daarnaast in totaal ongeveer 36 uur van de deelnemer. De investering bedraagt € 2.500,- per deelnemer exclusief BTW.

## Programma

### INTAKE

- Afstemmen verwachtingen
- De rol van de Lean begeleider
- Onderwerpen praktijkopdracht

### MODULE 1

- Kernwaarden van Lean
- Basis van continu verbeteren
- De kracht van een goede uitdaging
- Introductie LeanENT verbetermethodiek

### MODULE 2

- Gesprek opdrachtgever
- De kracht van onderhandenwerk verlaging
- De uitdaging versus de startsituatie
- Leidraad praktijkopdracht

### MODULE 3

- Analyseren en meten
- Tussendoelen
- Dromen

### MODULE 4

- LeanENT Kata Workshop

### MODULE 5

- Obstakels & Experimenten
- Waardestroom
- Inrichten verbeterproces

### MODULE 6

- Begeleiden groepsproces
- Interventies
- Borging continu verbeteren

### CERTIFICAATUITREIKING