



Lean Management | Lean voor leidinggevenden

Een cultuur creëren waarin continu verbeteren de standaard is

Effectief leiderschap als ondersteuning voor dagelijks, continu en doelgericht verbeteren.

Samen ontwikkelen van faciliterende Lean-leider(s).

Ontstaan en ontwikkeld vanuit de praktijk in toonaangevende Lean-cases.



Mensen bewegen tot resultaten.

Deze leergang is erop gericht leidinggevenden op een pragmatische en enthousiaste manier kennis te laten maken met lean. Met als uitgangspunt het ondersteunen en versnellen van primaire verbeterprocessen. De leergang behandelt thema's die specifiek gericht zijn op effectief leidinggeven binnen een actief verbeterende lean-organisatie. Niet eenmalig, maar blijven(d) verbeteren!

LEAN VOOR LEIDINGGEVENDEN

De leergang *Lean voor leidinggevenden* bestaat uit een op maat verzorgde opleiding voor leidinggevenden van alle niveaus van organisaties uit uiteenlopende branches.

Op basis van de LeanENT verbetermethodiek worden leidinggevenden opgeleid en ondersteund om medewerkers binnen uw organisatie effectief te faciliteren op het gebied

van lean. Daarmee schakelen we de motor van uw verbeterproces in de hoogste versnelling.

De leergang is enerzijds gericht op het verbreden van de (basis) kennis over lean en het denken in processen. Anderzijds op het bewust maken van deelnemers van hun doorslaggevende rol in de ontwikkeling en verbetering van de eigen organisatie.

Lean denken én lean doen is vaak

ánders denken en ánders doen.

Doorbreken van bestaande leiderschaps-paradigma's.

DOELGROEP

Deze leergang is bedoeld voor leidinggevenden werkzaam binnen organisaties die actief met lean aan het verbeteren zijn.

De thema's die in de verschillende modules binnen de leergang aan bod komen zijn qua inhoud, diepgang

De kracht van de LeanENT Verbetermethodiek

De LeanENT verbetermethodiek is gebaseerd op ruim een decennium praktijkervaring binnen diverse branches, van overheid tot industrie. De methodiek daagt mensen uit om inventief én continu hun eigen werkprocessen te verbeteren middels

creatieve werkvormen met doorlooptijd-verkorting als krachtige focus. Het gevolg hiervan zijn meetbare resultaten en aantoonbaar ander gedrag binnen alle lagen van uw organisatie met de leidinggevende(n) als belangrijke spil.

en praktische vertaling specifiek voor de deelnemers op maat gemaakt. Zo stellen we iedereen in staat vanuit zijn of haar eigen rol het verschil te maken.

Wij werken zowel met in-huis als gemixte groepen met deelnemers uit verschillende organisaties, altijd binnen uw eigen branche.

OPBOUW VAN DE LEERGANG

De leergang bestaat uit drie tot zes modules van elk een halve dag die, afhankelijk van uw agenda, in het ritme van één module per één á twee weken plaatsvindt.

Het programma van deze leergang sluit uitstekend aan op de andere LeanENT trainingen en workshops.

LEERDOELEN

Onze zeer deskundige en ervaren professionals leiden de deelnemers naar:

- Kennis en begrip van (de impact van) lean principes
- Versterking van het effectief leiden van een leane verbeterorganisatie
- Verspreiding en borging van verbeterkennis
- Verbeteringen bereiken dankzij scherpe focus op de juiste doelen

CERTIFICERING

Deze leergang maakt onderdeel uit van de LeanENT Academy. Succesvolle afronding resulteert in het verkrijgen van het LeanENT certificaat.

LEANENT

LeanENT bestaat uit een twaalfstal zeer enthousiaste, betrokken en bedreven consultants. Samen begeleiden wij sinds 2003 organisaties in uiteenlopende disciplines bij de implementatie van lean. *Mensen bewegen tot resultaten*, dat is de kern van ons werk.

VOORWAARDELIJK: LEGO WORKSHOP

- Op praktische wijze in aanraking komen met de basisprincipes van lean
- Een inspirerende basis leggen voor vertaling naar de praktijk
- Resultaatverbeteringen door toepassing van lean zelf ervaren
- Paradigma's doorbreken – anders naar processen kijken

OPTIONEEL: BEDRIJFSBEZOEK SCANIA

- Lean op Champions League-niveau
- Oneindige inspiratie voor uw eigen praktische vertaling
- Inspirerend bedrijfsbezoek bij de grootste productie-vestiging van Scania in Europa en hét voorbeeld binnen de Nederlandse industrie
- NB. LeanENT is sterk geworteld in de Scania organisatie

MODULE 1: INZICHT & OVERZICHT

- Inzicht en overzicht in lopende lean initiatieven
- Achtergrond lean en basiskennis lean principes en methoden
- LeanENT verbeterbord: Stapsgewijs dagelijks beter worden
- Een eenduidige Lean-focus ontwikkelen

MODULE 2: KLANTWAARDE & FLOW

- Persoonlijk verbeterbord en het zeven stappenplan
- Proceswet: primaire processen meetbaar beter
- Lean leiderschap: waarden, principes en gedrag
- Klantwaarde

MODULE 3: CONTINU VERBETEREN

- Toyota KATA – faciliterend verbeteren
- Krachtige hulpmiddelen en verbeterstructuur
- Rollen, taken en sturing in een leane organisatie
- Succesvol implementeren



INVESTERING EN OPBRENGSTEN

Afhankelijk van de gewenste leerdoelen en diepgang bepalen we samen het optimale programma.

De kosten voor de leergang bedragen voor het in-huis programma voor groepen van 6-8 deelnemers € 2.500,- per module (excl. BTW).

Een andere opzet? De kosten voor een afwijkende groepsomvang of gemixte groepen bespreken we graag met u.

Na het behalen van het certificaat zijn de deelnemers in staat:

- Medewerkers actief te ondersteunen in dagelijks verbeteren.
- De lean ontwikkeling binnen hun organisatie effectief te beïnvloeden.
- Een eenduidige, scherpe en aantrekkelijke basis voor alle toekomstige lean activiteiten te vormen.
- Mensen te bewegen tot resultaten.
- Op basis van de LeanENT-verbeterbord methodiek op een gestructureerde wijze dagstarts te begeleiden.

Samenhang met andere LeanENT opleidingen

De leergang *Lean voor leidinggevenden* vormt een uitstekende aanvulling op de *Basis Leergang Lean* en de *Lean Black Belt* training.

Samen vormen deze opleidingen een uitstekende basis voor uw leane organisatie op weg naar blijven(d) aantoonbaar effectief verbeteren!

Lean Academy
ENT

Mensen bewegen tot
Resultaten



AANMELDEN OF MEER INFORMATIE AANVRAGEN?

Robert van der Velde - Directeur LeanENT
06 -52 54 58 51

Frits de Vries - Directeur LeanENT
06 -52 36 45 05

COLOFON: Vormgeving: breed in beeld CREATIES | D&R Fotografie